

# THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

## RESTRUKTURIERUNGSBERATUNG

Connect to RSM and connect with success

## RESTRUKTURIERUNGSBERATUNG

### Die Zeichen rechtzeitig erkennen

Gleichgültig, ob Überproduktion und Preisverfall auf den Absatzmärkten, strategische Fehleinschätzungen oder fehlende Regelungen zur Unternehmensnachfolge: Unternehmenskrisen werden in der Regel nicht durch plötzliche Ereignisse ausgelöst. In den meisten Fällen gibt es klare Anzeichen und Vorboten. Je früher man diese erkennt, umso größer sind die Chancen, die Krise zu überwinden. Warten Sie also nicht länger!

### Qualifikation und Erfahrung

Unsere Berater zeichnen sich durch ein breites Spektrum an Erfahrungen in der Krisenberatung aus, die sie vielfach erfolgreich unter Beweis gestellt haben.

Unser ganzheitlicher Beratungsansatz steht auch hier im Mittelpunkt, denn eine erfolgreiche Beratung ist ohne das Ineinandergreifen von rechtlichen, betriebswirtschaftlichen und steuerlichen Lösungsstrategien nicht denkbar. Unsere Berater verfügen über ein fundiertes fachliches Wissen als Rechtsanwälte, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Unternehmensberater und Bankkaufleute.

Wir erarbeiten Hand in Hand mit

- Unternehmern und Unternehmen,
- Gesellschaftern,
- Kreditinstituten,
- Schuldnern,
- Gläubigern und
- Investoren

tragfähige Restrukturierungs- und Sanierungskonzepte.



## Krisenmanagement – jeder Tag zählt

Krisensituationen erfordern ein schnelles und effizientes Handeln. Wir beraten Geschäftsführer, Vorstände und Aufsichtsräte umfassend, informieren über Haftungsrisiken und entwickeln Vermeidungsstrategien. Durch kurzfristige Maßnahmenpläne und deren zügiger Umsetzung unterstützen wir Sie bei der Abwendung der bevorstehenden Insolvenz. Gesellschafter, finanzierende Banken oder Hauptlieferanten werden durch eine offene und faire Kommunikation an den Plänen und Überlegungen beteiligt. Damit werden Grundlagen für das Vertrauen in die künftigen Entscheidungen des Unternehmens geschaffen.

## Strategische Neuausrichtung

Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir nachhaltige Sanierungskonzepte zur strategischen Neuausrichtung Ihres Unternehmens – denn Voraussetzung für das Gelingen ist die Identifizierung langfristiger Erfolgsfaktoren.

Hinter jedem Unternehmen stehen Unternehmer mit persönlichen Lebensplanungen oder Investoren mit individuellen Anlagestrategien. In gemeinsamen Gesprächen definieren wir mit Ihnen Unternehmensziele, die Ihre persönlichen oder strategischen Ziele berücksichtigen.

## Maßnahmenplan

Kern eines Konzepts zur Überwindung der Krise ist der Maßnahmenplan, den wir individuell für Ihr Unternehmen entwickeln. In Abhängigkeit vom jeweiligen Stadium definieren wir gemeinsam mit Ihnen adäquate Schritte und Methoden zur Überwindung von

- Strategiekrise,
- Produkt- und Absatzkrise,
- Erfolgskrise,
- Liquiditätskrisen sowie
- Gesellschafterstreitigkeiten

und belegen durch fundierte Unternehmensplanungen die Wirksamkeit.

## Umsetzungsphase

Der Erfolg eines Sanierungskonzepts hängt entscheidend davon ab, dass die entwickelten Maßnahmen zielgerichtet und zeitgerecht umgesetzt werden. Aufgrund unserer langjährigen Erfahrungen in der laufenden Beratung von Unternehmen und Unternehmern stehen wir Ihnen während der Umsetzungsphase und gern auch danach mit Rat und Tat für laufende

- rechtliche,
- betriebswirtschaftliche und
- steuerliche Fragen

zur Verfügung.

Eine Unternehmenskrise kann die Strukturen und Managementkapazitäten oftmals überfordern. Gern stellen wir auch den Kontakt zu branchenspezifischen Interimsmanagern her.

## Gläubigerberatung

Häufig trifft die Krise andere und führt doch zu eigenen Problemen. Wir beraten Sie bei der Durchsetzung Ihrer Interessen und

- sichern Rechte von besicherten und unbesicherten Gläubigern gegenüber Insolvenzverwaltern,
- vertreten unsere Mandanten in Gläubigerausschüssen,
- prüfen Sanierungsgutachten und Insolvenzpläne,
- strukturieren und beraten Sicherheitenpools für Banken, Lieferanten und Kreditversicherer,
- führen forensische Untersuchungen zur Aufklärung doloser Geschäftsvorfälle durch und
- beraten Investoren bei Käufen aus der Insolvenz.

## Alternativstrategien

Manchmal muss man nach sorgfältiger Analyse und trotz aller Bemühungen feststellen, dass die geplanten Ziele nicht zu erreichen sind. Das sagen wir Ihnen offen und ehrlich und ebnen damit frühzeitig den Weg für alternative Strategien. Aufgrund unserer Erfahrungen sind wir in der Lage,

„JE FRÜHER MAN DIE KRISE  
ERKENNT, UMSO GRÖßER  
IST DIE CHANCE, SIE ZU  
ÜBERWINDEN.“

RESTRUKTURIERUNG |  
SANIERUNG |  
INSOLVENZNAHE BERATUNG

- Sie bei der Veräußerung des Unternehmens, von Unternehmensteilen oder einzelnen Vermögenswerten zu beraten,
- optimierte Exit-Strategien für notleidende Tochterunternehmen zu entwickeln,
- eine übertragende Sanierung auf eine neu gegründete Gesellschaft vorzubereiten,
- Sie im Fall der Fälle bei der Vorbereitung und Durchführung eines Insolvenzverfahrens (beispielsweise Schutzschirm-Verfahren in Eigenverwaltung) zu begleiten sowie
- einen Insolvenzplan zu erarbeiten, mit dem Ziel, dass das gesundete Unternehmen trotz Insolvenz unter Führung der Gesellschafter fortgeführt werden kann.

## RSM IN DEUTSCHLAND UNSERE KOMPETENZEN

Wir bieten ein umfangreiches Dienstleistungsangebot rund um Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Transaction Services, Risk Advisory Services (RAS), Restrukturierungsberatung und rechtliche Beratung an. Wir erarbeiten dabei gemeinsam mit unseren Kunden intelligente, wertschöpfende und den Anforderungen entsprechende Lösungen. Nicht selten arbeiten Spezialisten unserer verschiedenen Bereiche zusammen, um bestmögliche Ergebnisse im Sinne unserer Kunden zu erzielen.

Zu unseren Kunden gehören mittelständische Unternehmen sowie weltweit agierende Konzerne, Industrie- und Dienstleistungsunternehmen, die öffentliche Hand, Verbände und gemeinnützige Gesellschaften.

Alle Mitglieder des Netzwerks haben sich absoluter Leistungsfähigkeit im Sinne des Kunden und des gemeinschaftlichen Erfolgs von RSM verpflichtet. Je nach Bedarf ergänzen wir unsere lokalen Teams um unsere Experten aus den Fachbereichen und Branchen aller Mitgliedsfirmen und bieten Ihnen somit einen ganzheitlichen Service über unser gesamtes Dienstleistungsportfolio.



Unser unternehmerisches, proaktives Denken und Handeln, unsere hohe Verfügbarkeit sowie die pragmatische und intelligente Lösungserarbeitung gemeinsam mit unseren Kunden unterscheiden uns von unseren Wettbewerbern.

Gern möchten wir auch Sie mit erstklassigen Lösungen von unserer Leistungsstärke überzeugen.

KURZE REAKTIONSZEITEN | FUNDIERTE  
BRANCHENKENNTNISSE | PRAGMATISCHE  
LÖSUNGEN | BELASTBARES BEZIEHUNGS-  
NETZWERK | REGIONALE NÄHE | GLOBALE  
REICHWEITE

# WIR SPRECHEN DIE SPRACHE DER UNTERNEHMER

Unsere Partner sind jeder für sich Unternehmer und verkörpern unternehmerisches Denken in ihren eigenen Abläufen und Prozessen. Dies bildet die Basis für ein unmittelbares Verständnis Ihrer individuellen Situation.

Die ganzheitliche Betrachtung Ihrer Herausforderungen ist unsere Stärke und Ihr Mehrwert – wir lösen steuerliche, betriebswirtschaftliche und rechtliche Fragestellungen im Kontext Ihrer Belange.

## **RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**

Executive Office  
Georg-Glock-Straße 4  
D-40474 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 60055-400  
Telefax: +49 211 60055-490  
[www.rsm.de](http://www.rsm.de)

Die RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist ein unabhängiges Mitglied des RSM Netzwerks, einem Zusammenschluss unabhängiger Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften.

RSM International ist der Name eines Netzwerks unabhängiger Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften, in dem jede einzelne Gesellschaft als eigenständige unternehmerische Einheit operiert.

RSM International Limited ist ein in England und Wales registriertes Unternehmen (Nr. 4040598) mit Sitz in 50 Cannon Street, London EC 4N 6JJ.

Die Nutzung der Marke RSM sowie sonstige gewerbliche Schutz- und Urheberrechte gehören der RSM International Association, einer Gesellschaft des bürgerlichen Rechts nach Artikel 60 et seq der Schweiz mit Sitz in Zug.

© RSM International Association, 2017