

## RISK ADVISORY SERVICES



## RISIKOMANAGEMENT

### Ausgangssituation

In einem sich ständig verändernden wirtschaftlichen Umfeld sehen sich Unternehmen mit einer wachsenden Zahl von Unsicherheiten konfrontiert. Dabei stellen z. B. materielle Verluste und verpasste Chancen die Gefahrenquellen für die Erreichung der Unternehmensziele dar.

Die zunehmende Anzahl an Unsicherheiten im unternehmerischen Umfeld erfordert es, Risiken auf einer kontinuierlichen Basis zu identifizieren, zu beurteilen und fortlaufend zu steuern.

### Herausforderung

Zentrale Herausforderung ist die Einrichtung eines dynamischen Risikomanagementsystems, das den wirtschaftlichen Bedürfnissen eines Unternehmens entspricht und so den zukünftigen Geschäftserfolg sichert.

Ein solches Risikomanagementsystem muss unternehmensweit in die Geschäfts- und Managementprozesse integriert werden und sollte als zentrales Steuerungswerkzeug zur strategischen und operativen Unternehmensführung sowie -entwicklung dienen. Hierfür muss eine geeignete Risikomanagement-Philosophie in allen Unternehmensebenen implementiert und verankert werden.

### Interessenten

- Vorstände, Geschäftsführer, IKS- und Compliance-Verantwortliche
- Aufsichtsräte und Beiräte
- Interne Revisoren und Wirtschaftsprüfer
- Mittelständische und große Unternehmen/Konzerne
- Alle Branchen

### Lösung

- Bestandsaufnahme und Quick Check zur Beurteilung von vorhandenen Risikomanagementsystemen
- Entwurf, Gestaltung und Implementierung eines Risikomanagementsystems nach nationalen und internationalen Standards (z. B. COSO, KonTraG, BilMoG und ISO), ggf. mit geeigneter Software-Unterstützung
- Aufbau- und Funktionsprüfungen von Risikomanagementsystemen
- Laufende Betreuung und Übernahme der Risikomanagement-Funktion
- Training und Coaching von Mitarbeitern

### Vorteile

- Nutzung eines mehrstufigen Verfahrens, um die Entwicklung, Implementierung, Optimierung und Überwachung eines wirksamen Risikomanagementsystems effektiv und individuell zu realisieren
- Identifizierung und Beurteilung von Chancen und Risiken
- Wirksame Überwachung und Steuerung von Unternehmensrisiken
- Priorisierung wesentlicher Risiken und Aufbau eines Berichtswesens
- Integration von Risikomanagement, Interner Revision und Internen Kontrollsystemen (IKS)

### Ansprechpartner

#### RSM Competence Team „Risk Advisory Services“

Dr. Oliver Bungartz  
Gregor Strobl

Kontakt über:  
+49 40 35006-225  
[RAS@rsm.de](mailto:RAS@rsm.de)