



## RISIKOMANAGEMENT

### Ausgangssituation

In einem sich ständig verändernden wirtschaftlichen Umfeld sehen sich Unternehmen mit einer wachsenden Zahl von Unsicherheiten konfrontiert. Dabei stellen z. B. materielle Verluste und verpasste Chancen die Gefahrenquellen für die Erreichung der Unternehmensziele dar.

Die zunehmende Anzahl an Unsicherheiten im unternehmerischen Umfeld erfordert es, Risiken auf einer kontinuierlichen Basis zu identifizieren, zu beurteilen und fortlaufend zu steuern.

### Herausforderung

Zentrale Herausforderung ist die Einrichtung eines dynamischen Risikomanagementsystems, das den wirtschaftlichen Bedürfnissen eines Unternehmens entspricht und so den zukünftigen Geschäftserfolg sichert.

Ein solches Risikomanagementsystem muss unternehmensweit in die Geschäfts- und Managementprozesse integriert werden und sollte als zentrales Steuerungswerkzeug zur strategischen und operativen Unternehmensführung sowie -entwicklung dienen. Hierfür muss eine geeignete Risikomanagement-Philosophie in allen Unternehmensebenen implementiert und verankert werden.

## INTERESSENTEN

- Vorstände, Geschäftsführer, IKS- und Compliance-Verantwortliche
- Aufsichtsräte und Beiräte
- Interne Revisoren und Wirtschaftsprüfer
- Mittelständische und große Unternehmen/Konzerne
- Alle Branchen

## LÖSUNG

- Bestandsaufnahme und Quick Check zur Beurteilung von vorhandenen Risikomanagementsystemen
- Entwurf, Gestaltung und Implementierung eines Risikomanagementsystems nach nationalen und internationalen Standards (z. B. COSO, KonTraG, BilMoG und ISO), ggf. mit geeigneter Software-Unterstützung
- Aufbau- und Funktionsprüfungen von Risikomanagementsystemen
- Laufende Betreuung und Übernahme der Risikomanagement-Funktion
- Training und Coaching von Mitarbeitern

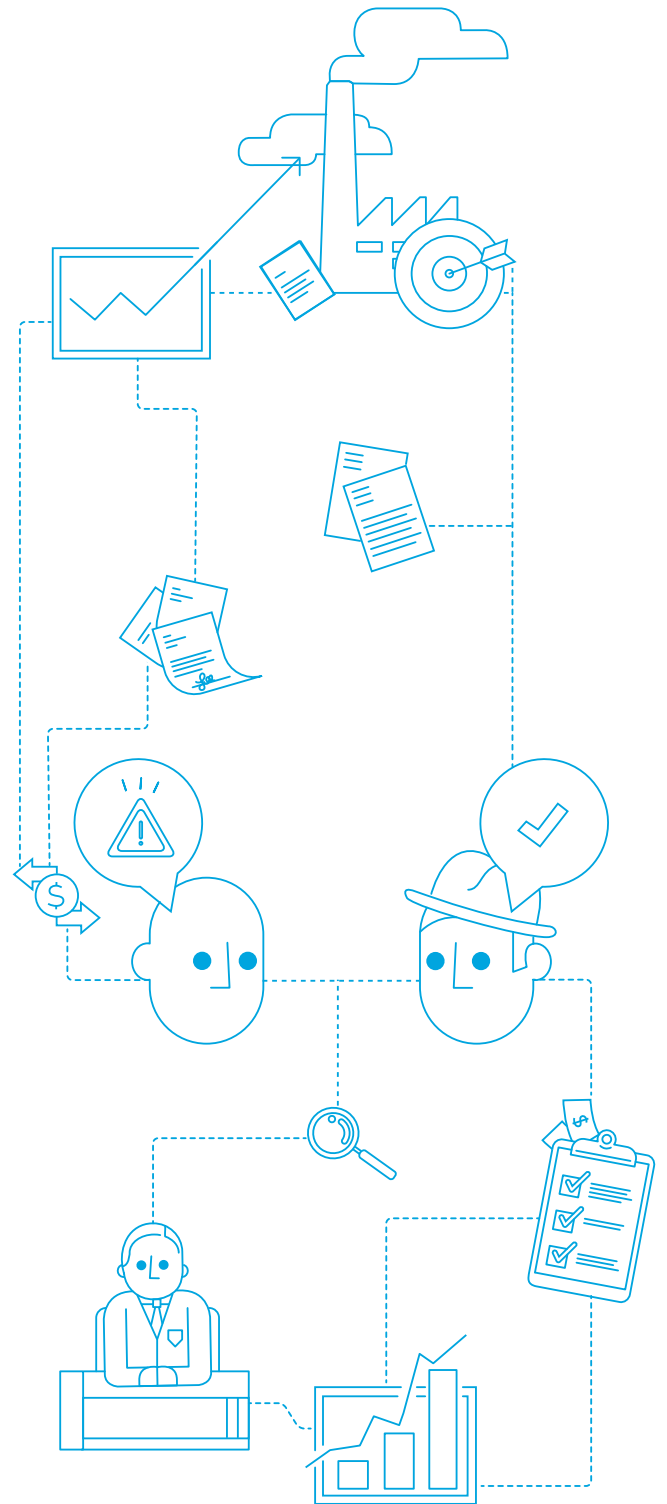
## VORTEILE

- Nutzung eines mehrstufigen Verfahrens, um die Entwicklung, Implementierung, Optimierung und Überwachung eines wirksamen Risikomanagementsystems effektiv und individuell zu realisieren
- Identifizierung und Beurteilung von Chancen und Risiken
- Wirksame Überwachung und Steuerung von Unternehmensrisiken
- Priorisierung wesentlicher Risiken und Aufbau eines Berichtswesens
- Integration von Risikomanagement, Interner Revision und Internen Kontrollsystemen (IKS)

### Ansprechpartner

**RSM – Risk Advisory Services (RAS)**  
 Dr. Oliver Bungartz – Leiter RAS  
 Gregor Strobl – Stellvertretender Leiter RAS

Kontakt über:  
 +49 40 35006-225  
 RAS@rsm.de



**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
 AUDIT | TAX | CONSULTING



Alle Texte in diesem Dokument dienen der allgemeinen Orientierung in Fragen, die für den Leser von Interesse sind, und sind kein Ersatz für eine individuelle Beratung. Eine Haftung für Handlungen, die aufgrund der Nutzung der angebotenen Informationen vorgenommen werden, ist ausdrücklich ausgeschlossen. Der gesamte Inhalt dieses Dokuments wurde mit größter Sorgfalt und nach bestem Wissen und Gewissen erstellt. Für die Richtigkeit, Vollständigkeit und Aktualität wird keine Haftung übernommen.

RSM Risk Consulting Germany GmbH & Co. KG ist eine Beteiligungsgesellschaft der RSM GmbH. Die RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft ist Mitglied des RSM-Netzwerks. RSM ist die Marke, die von einem Netzwerk unabhängiger Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsunternehmen verwendet wird, die jeweils eigenständig tätig sind. Das Netzwerk selbst ist keine eigenständige juristische Person in irgendeiner Rechtsordnung. Das Netzwerk wird von RSM International Limited verwaltet, einem in England und Wales eingetragenen Unternehmen (Unternehmensnr. 4040598) mit eingetragenem Sitz in 50 Cannon Street, London, EC4N 6JJ. Die Marke und das Markenzeichen RSM sowie andere von den Mitgliedern des Netzwerks genutzte geistige Eigentumsrechte sind Eigentum der RSM International Association, einem Verein gemäß Artikel 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches mit Sitz in Zug.

© 2022 RSM Risk Consulting Germany GmbH & Co. KG. Alle Rechte vorbehalten.